



# **Åbent referat fra**

## **Udvalget for Social og Sundhed**

Mødedato:           Tirsdag den 10. oktober 2017

Mødetidspunkt:   8:00 - 12:00

Mødested:           Mødelokale 3, Bytoften

Deltagere:           Thyge Nielsen, Ingvard Ladefoged, Søren Laulund,  
Erhardt Jull, Niels Haahr Larsen, Tina Agergaard Hansen

Fraværende:       Connie Høj

Referent:            Lena Andersen



**Indholdsfortegnelse**

	Side
595. Godkendelse af dagsorden .....	1344
596. Sundhedsberedskabsplan.....	1345
597. Udmøntning af effektivisering Træning og Rehabilitering .....	1347
598. Godkendelse af ny kvalitetsstandard for servicelovens §86 - træningsområdet .	1349
599. Region Syddanmarks revisionsredegørelse vedr. aktivitetsbestemt, kommunal medfinansiering af sundhedsområdet 2016 - orientering .....	1352
600. Udmøntning af værdighedsmidlerne for 2018 .....	1355
601. Godkendelse af ændring af tidsfrister for bestilling af sygepleje og personlig og praktisk hjælp til feriegæster .....	1357
602. Godkendelse af nye kvalitetsstandarder og indsatskatalog for ældreområdet i Varde Kommune.....	1360
603. Erstatningsbyggeri for Vinkelvejscentret .....	1364
604. Samling af trænings- og rehabiliteringspladser på Carolineparken .....	1366
605. Driftstilskud - Paraplyen .....	1370
606. Frivilligt socialt arbejde.....	1372
607. Rameaftale for 2018 på det specialiserede socialområde m.v. ....	1374
608. Arbejdskraftanalyse Social og Sundhedsområdet - temadrøftelse .....	1377
609. Gensidig orientering .....	1379
Bilagsliste.....	1380
Underskriftsblad .....	1382



**595. Godkendelse af dagsorden**

Dok.nr.: 15068

Sagsid.:

Initialer: LEAN

**Åben sag**

**Beslutning Udvalget for Social og Sundhed den 10-10-2017**

Fraværende: Connie Høj

Godkendt.



## **596. Sundhedsberedskabsplan**

Dok.nr.: 15069  
Sagsid.: 16/10288  
Initialer: ancd  
**Åben sag**

### **Sagsfremstilling**

Sundhedsberedskabet skal sikre, at sundhedsvæsenet kan udvide og omstille sin behandlings- og plejekapacitet m.v. udover det daglige beredskab ved beredskabshændelser, fx større ulykker og ekstraordinære hændelser. Sundhedsberedskabsplanen skal tage udgangspunkt i det daglige beredskab og sikre en fleksibel tilpasning til beredskabshændelser.

Beredskabet i den primære sundhedssektor, som er beredskabet i den del af sundhedsvæsenet, som ikke er en del af sygehusberedskabet eller den præhospitale indsats, skal ved beredskabshændelser sikre videreførelse af de daglige opgaver, samt tilpasse sig de ændrede krav, som situationen fordrer, herunder forebyggelses-, behandlings-, og omsorgsopgaver. Kommunalbestyrelsen skal én gang i hver valgperiode udarbejde og vedtage en plan for sundhedsberedskabet.

Sundhedsstyrelsen har udarbejdet en ny vejledning i 2017. Vejledningen beskriver det forventede indhold af myndighedernes sundhedsberedskabsplaner. Det er med udgangspunkt i denne vejledning, at Varde Kommunes sundhedsberedskabsplan er udarbejdet.

Varde Kommunes sundhedsberedskabsplan har været sendt til kommentering i Sundhedsstyrelsen i juni 2017, og i høring i henholdsvis Region Syddanmark, Esbjerg og Fanø Kommuner. Kommentar mv. er indarbejdet i planen.

### **Forvaltningens vurdering**

Det er forvaltningens vurdering, at Sundhedsberedskabsplanen understøtter og kvalitetssikrer sundhedsberedskabsplanlægningen i Varde Kommune. Det skal bemærkes for læsevenligheden, at bilag 8 og bilag 9 er allerede godkendte retningslinjer for hygiejne på dels børne-/unge området og ældre-/sundhedsområdet, og er derfor ikke medtaget som bilag i sagsfremstillingen.

### **Retsgrundlag**

Sundhedsloven §210.  
Bekendtgørelse om planlægning af sundhedsberedskabet nr. 971 af 28/6 2016.

### **Økonomi**

Ingen

### **Høring**

Ingen



**Bilag:**

1 Åben Sundhedsberedsskabsplan 2018-2022

140952/16

**Anbefaling**

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet, **at** sundhedsberedskabsplanen godkendes.

**Beslutning Direktionen den 20-09-2017**

Fraværende: Ingen

Anbefalingen blev godkendt.

**Beslutning Udvalget for Social og Sundhed den 10-10-2017**

Fraværende: Connie Høj

Anbefalingen blev godkendt.



## **597. Udmøntning af effektivisering Træning og Rehabilitering**

Dok.nr.: 14569

Sagsid.: 17/7579

Initialer: math

**Åben sag**

### **Sagsfremstilling**

I forbindelse med projektet *Forandring i Fællesskab*, som blev gennemført i samarbejde med konsulentfirmaet Implement Consulting Group, blev der peget på et besparelspotentiale på 500.000 kr. årligt i Træning og Rehabilitering. Udvalget besluttede på mødet den 16. maj 2017 at foretage en reduktion på 350.000 kr. til indsatsen omkring hverdagsrehabilitering, dette med virkning pr. 1. januar 2018.

De resterende 150.000 kr. foreslås opnået via en effektivisering af tilrettelæggelsen af træning i form af øget anvendelse af holdtræning og ved en generel opstramning af kriterierne for bevilling af træning efter servicelovens §86 stk. 1 (genoptræning uden indlæggelse) og §86 stk. 2 (vedligeholdende træning).

På baggrund af dataanalyse har Implement i deres arbejde vist, at Træning og Rehabilitering er en organisation, der er særdeles veldrevet:

- Siden 2011 er antallet af nyoprettede forløb pr. år steget med 41%, i 2013 blev der oprettet 979 forløb, mens der i 2016 blev oprettet 1384 forløb.
- Målt på antallet af leverede timer er der sket en stigning på 27 % fra 12.373 leverede timer i 2013 til 15.706 leverede timer i 2016.
- I samme periode har udviklingen i antal medarbejdere været uændret. En enkelt medarbejder er kommet til i 2016, denne stilling er dog midlertidig, da den er finansieret af puljemidler til nedbringelse af ventetider, midlerne udløber med udgangen af 2018. Antallet af medarbejdere er inklusiv ledere og udviklingsterapeut, men eksklusiv center-/hjemmeplejefunktionen og træffetidsmøderne.
- I samme periode har Træning og Rehabilitering arbejdet målrettet på at sikre målopfyldelsen i borgerforløbene. I 2016 var det 52% af borgerne, der nåede det mål, der var sat op for dem, i 2013 var det 40 %.
- Medarbejdertrivselen har i samme periode været fastholdt på et højt niveau. I APV undersøgelse fra 2016 ligger Træning og Rehabilitering højere end gennemsnittet på alle parametre.

På baggrund af disse tal og på baggrund af en dialog med medarbejdere og ledere er det derfor vurderet, at den ønskede effektivisering kan nås via følgende tiltag:

- Der er udarbejdet nye kvalitetsstandarder for servicelovens §86 stk. 1 og §86 stk. 2. Det ønskes, at udvalget godkender de nye kvalitetsstandarder, se selvstændigt punkt på dagsordenen.
- Der er udarbejdet en ny retningslinje for holdtræning for borgere visiteret til træning efter §140, §140a, §86 stk. 1 og §86 stk. 2. Retningslinjen er vedhæftet som bilag.

Vedr. retningslinjen for holdtræning, så er målet med den strukturerede tilgang, at rammerne skal ligge fast, og det skal være enkelt administrativt at overlevere til holdtræning. De terapeuter som har hold, skal tilgodeses, dokumentationsbyrden skal mindskes, og selve holdtræningen skal være attraktiv for terapeuterne, så deres incitament til at holde fokus på holdtræning som en positiv mulighed for deres borgere fastholdes eller øges.



Deltagelse på hold er afhængig af borgerens funktionsniveau og ikke diagnose, eller hvilken paragraf borgeren er visiteret efter. Der oprettes hold på to niveauer, det sker ud fra en samlet vurdering af resultatet af "rejse og sætte sig testen" og borgerens funktionsvurdering.

Med disse nye arbejdsgange skulle det gerne blive mere tydeligt, hvilke borgere der skal tilbydes holdtræning eller evt. samtræning (enkelte borgere træner sammen eller forskudt af hinanden). Effektiviseringen ligger i, at en terapeut kan træne flere borgere samtidigt.

En ekstra gevinst ved holdtræningen er det sociale aspekt, idet borgerne danner et fællesskab, som kan være motiverende for træningsindsatsen og den efterfølgende fastholdelse.

### **Forvaltningens vurdering**

Det er forvaltningens vurdering, at de foreslåede justeringer vil medføre den ønskede effektivisering på 150.000 kr., og at justeringerne vil medvirke til, at anvendelsen af terapeutbistand kvalificeres yderligere, så det er de rette målgrupper, der modtager terapeutfaglig bistand.

### **Konsekvens i forhold til visionen**

Ingen konsekvens

### **Retsgrundlag**

Serviceovens §86,1 og §86,2  
Sundhedslovens §140 og §140a

### **Økonomi**

Effektiviseringen medfører en reduktion af den personalemæssige ramme på 150.000 kr.

### **Høring**

Ældreråd og Handicapråd

### **Bilag:**

1 Åben Retningslinje Holdtræning

89473/17

### **Anbefaling**

Forvaltningen anbefaler,  
**at** sagen fremsendes til høring i Ældre- og Handicaprådet, forinden udvalget træffer beslutning om effektiviseringen.

### **Beslutning Udvalget for Social og Sundhed den 10-10-2017**

Fraværende: Connie Høj

Anbefalingen blev godkendt.



## **598. Godkendelse af ny kvalitetsstandard for servicelovens §86 - træningsområdet**

Dok.nr.: 14582  
Sagsid.: 17/3832  
Initialer: kabi  
**Åben sag**

### **Sagsfremstilling**

Ifølge *Bekendtgørelse om kvalitetsstandarder for hjemmehjælp, rehabiliteringsforløb og træning efter servicelovens §§ 83, 83 a og 86* så skal kommunalbestyrelsen mindst én gang årligt udarbejde en kvalitetsstandard for kommunal genoptræning og vedligeholdelsestræning efter servicelovens §86.

Kvalitetsstandarden skal indeholde generel serviceinformation til borgerne om den hjælp, de kan forvente fra kommunen, hvis de får behov for kommunal genoptræning. Beskrivelsen af indholdet, omfanget og udførelsen af hjælpen skal være præcis og skal danne grundlag for, at der sikres sammenhæng mellem serviceniveau, de afsatte ressourcer, afgørelserne samt leveringen af hjælpen.

Ud over kvalitetsstandarderne for genoptræning uden indlæggelse (§86.1) og vedligeholdende træning (§86.2) er der udarbejdet en kvalitetsstandard på en Funktions- og ADL-udredning (Almindelig Daglig Livsførelse) samt en Funktions- og ADL-vejledning. Det er en indsats, der oprindeligt blev igangsat i forbindelse med ældrepuljen tilbage i 2014 og 2015. Siden da blev det besluttet at fastholde indsatsen. Der blev i budgettet afsat 250.000 kr. årligt hertil. Funktions- og ADL-udredningen er et forløb, hvor borgerens funktionsniveau, ressourcer og træningspotentiale afklares. Funktions- og ADL-vejledningen er et kort forløb, hvor borgeren modtager terapeutfaglig vejledning med henblik på at kunne fastholde nuværende funktionsniveau eller forhale tab heraf. Begge forløb har et vejledende tidsforbrug på op til 3 timer.

Der har været nedsat en arbejdsgruppe med repræsentanter fra Social- og Sundhedsafdelingen, Visitationen samt Træning & Rehabilitering.

I forhold til de nuværende kvalitetsstandarder er der sket følgende væsentlige ændringer:

- Beskrivelserne af, hvem der er målgruppe for de to indsatser, er blevet tydeligere. Dette skulle gerne medvirke til, at borgerne fremover visiteres mere systematisk til de rette indsatser.
- Under indsatsområder er det beskrevet, hvad borgerne kan forvente, når de visiteres til et genoptræningsforløb eller til vedligeholdende træning.
- I forhold til genoptræning fremgår det tydeligt, hvilke borgere der kan få en tillægsbevilling. Som noget nyt kan der bevilges en lille eller stor tillægsbevilling.
- I forhold til vedligeholdende træning kan der inden for 3-12 måneder bevilges et råd- og vejledningsforløb. Forløbet skal ses som en opfølgning på et afsluttet forløb med vedligeholdende træning og som en hjælp til igen at få borgeren motiveret til den rette selvtræning.
- For både genoptræning og vedligeholdende træning er der justeret på antallet af træningsgange, så et træningsforløb nu består af færre træningsgange. Dette skal dog ses i sammenhæng med, at data viser, at rammen for træningsgange





- ofte ikke bliver brugt fuldt ud. Et træningsforløb skal altid afsluttes, når de opsatte mål ud fra en terapeutfaglig vurdering er opnået.
- Det er blevet præciseret, at træning, så vidt det er muligt, skal foregå som holdtræning eller individuel træning på et træningscenter.

Kvalitetsstandarderne er vedhæftet som bilag.

### **Forvaltningens vurdering**

Det er forvaltningens vurdering, at funktions- og ADL-udredningen kan være med til at sikre, at det er de rette borgere, der får bevilget et genoptræningsforløb eller et vedligeholdende træningsforløb. Dermed kan funktions- og ADL-udredningerne være med til at reducere i antallet af genoptræningsforløb og vedligeholdende træningsforløb. at målgrupperne er tydelig beskrevet i de nye kvalitetsstandarder. at Varde Kommune lever op til kravene beskrevet i Servicelovens §86.

### **Retsgrundlag**

Serviceovens §86,1 og §86,2

### **Økonomi**

Der er årligt afsat 250.000 kr. til funktions- og ADL-udredninger samt vejledninger. Træning og rehabilitering afregnes pr. leveret forløb. Tal fra 2016 og foreløbige tal for 2017 viser, at dette beløb ikke er tilstrækkeligt til at dække antallet af udredninger og vejledninger.

Det vurderes, at behovet for Funktions- og ADL-udredninger samt vejledninger også i 2018 er større end det afsatte budget. Det foreslås derfor, at den ekstra udgift finansieres via demografi og omstillingspuljen.

Det forventes, at der i 2018 vil være ca. 300 forløb med en samlet udgift på ca. 600.000 kr. Heraf er de 250.000 kr. allerede finansieret gennem tidligere ramme. De resterende 350.000 kr. ønskes finansieret gennem demografi og omstillingspuljen. Ubrugte midler ud over de 250.000 kr. vil med udgangen af 2018 blive tilbageført til demografi og omstillingspuljen.

### **Høring**

Ældreråd og Handicapråd

### **Bilag:**

1	Åben	2017 udkast kvalitetsstandard §86 stk. 2.DOCX	112934/17
2	Åben	2017 Udkast kvalitetsstandard §86 stk. 1.DOCX	112930/17
3	Åben	Funktions- og ADL-udredning kvalitetsstandard	131401/17

### **Anbefaling**

Forvaltningen anbefaler,

**at** kvalitetsstandarderne for §86,1, §86,2 samt kvalitetsstandarden for funktions- og ADL-udredning samt vejledning godkendes,

**at** en ekstra udgift forbundet med funktions- og ADL-udredning samt vejledning finansieres gennem demografi og omstillingspuljen,

**at** implementering af de nye kvalitetsstandarder sker pr. 1. januar 2018, og



**at** ovennævnte anbefalinger fremsendes til høring i Ældre- og Handicaprådet, før udvalget træffer endelig godkendelse i sagen.

**Beslutning Udvalget for Social og Sundhed den 10-10-2017**

Fraværende: Connie Høj

Anbefalingen blev godkendt.  
Evt. uforbrugte midler vil blive tilbageført demografipuljen fra 2018 og fremover.



**599. Region Syddanmarks revisionsredegørelse vedr.  
aktivitetsbestemt, kommunal medfinansiering af  
sundhedsområdet 2016 - orientering**

Dok.nr.: 15074  
Sagsid.: 17/9619  
Initialer: maix  
**Åben sag**

**Sagsfremstilling**

Regionsrådet skal afgive en revisionspåtegnet redegørelse for indberettet aktivitet på sundhedsområdet i 2016 til Sundheds- og Ældreministeriet samt til kommunalbestyrelserne i Region Syddanmark. Varde Kommune har i 2016 betalt knap 180 mio. kr. i kommunal medfinansiering, og det er derfor væsentligt at vide, om afregningen sker på baggrund af korrekte aktivitetsregistreringer. Udvalget for Social og Sundhed orienteres om redegørelsen samt revisionens anbefalinger og konklusion.

Regionen redegør i tabelform for den kommunale medfinansiering og finansiering i form af budget, regnskab og afvigelser fra budget. Normalt indgår også resultatet fra den årlige journalaudit, hvor man kigger på kvaliteten af patientdataregistreringen og betydningen af eventuelle fejl. Som følge af arbejdspress ifm. revidering og ensretning af proceduren for den årlige journalaudit, er denne dog ikke gennemført for 2016. Regionens redegørelse er vedhæftet som bilag.

Revisionen har afgivet en enkelt bemærkning, som regionsrådet skal besvare over for tilsynsmyndigheden. Bemærkningen omhandler revisionserklæringen vedr. COSMIC, som er det system regionen anvender til at administrere patienter og til den elektroniske patientjournal. Revisionens vurdering er, at den nuværende revisionserklæring ikke er fuldt dækkende, idet den ikke tager specifikt udgangspunkt i COSMIC-systemet. Som opfølgning på dette er det aftalt, at regionen i samarbejde med revisionen, CGI (som leverer COSMIC) og dennes revisor, udarbejder en specifik revisionserklæring for 2017.

Herudover har revisionen en række anbefalinger med relation til COSMIC, herunder brugerrettigheder, IT-sikkerhedslogging og anvendelse af passwords. Endelig anbefaler de, at der udarbejdes fælles skabelon til kontrol af fuldstændighed og kvalitet i dataregistreringerne på afdelingsniveau. Regionen påpeger, at denne er udarbejdet og implementeret, men at sygehusene har været fritaget for at udarbejde en rapport af samme årsag som aflysningen af den årlige journalaudit.

Revisionens samlede konklusion er:

- At de dispositioner, der er omfattet af indberetningen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis.
- At tilskudsbetingelserne i cirkulære nr. 9164 af 4. marts 2016 om statsligt, aktivitetsafhængigt tilskud er opfyldt.
- At tilskudsbetingelserne i cirkulære nr. 102 af 6. december 2011 om aktivitetsbestemt, kommunal medfinansiering på sundhedsområdet er opfyldt.
- At de aktivitetsoplysninger, regionen har indberettet til ministeriet som grundlag for beregning af tilskud og medfinansiering fra kommunerne, er dokumenterede og rigtige, det vil sige uden væsentlige fejl og mangler.
- At regionens forretningsgange, sagsbehandling og sagsopfølgning for de berørte områder er hensigtsmæssige og betryggende.
- At anvendelse af it-systemer samt rutiner for kvalitetssikring giver anledning til ovennævnte revisionsbemærkning.



Regionsrådets behandling.

Revisionen har givet anledning til en række anbefalinger, som regionen har behandlet og, hvor det var relevant, beskrevet initiativer til handling.

### **Forvaltningens vurdering**

Forvaltningen bemærker, at der ikke er foretaget journalaudit i 2016, og at det derfor kan være svært at vurdere i hvor stor udstrækning, der sker fejl i dataregistreringerne. Det antages, at det ligger på omtrent samme niveau som tidligere, hvilket vil sige fejl i omkring 20% af tilfældene, men typisk uden afregningsmæssig betydning.

Det bemærkes endvidere, at Regionen arbejder kontinuerligt på at sikre korrekte registreringer f.eks. ved at følge op og kontrollere både på afdelings- og sygehusniveau.

Regionens beretning og revisionspåtegningen giver ikke anledning til konkrete initiativer for kommunen, men understøtter opfattelsen af uensartede procedurer på tværs af såvel de enkelte sygehuse som afdelinger. I regi af Sundhedsstrategisk Forum og Lokalt Samordningsforum følges der løbende op på områder, hvor der ønskes mere gennemsikuelighed.

### **Retsgrundlag**

Cirkulære nr. 9164 af 4. marts 2016 om statsligt, aktivitetsafhængigt tilskud i 2016 til regionernes sygehusvæsen mv.

Cirkulære nr. 102 af 6. december 2011 om aktivitetsbestemt, kommunal medfinansiering på sundhedsområdet.

Bekendtgørelse nr. 1134 af 16. september 2015 om opgørelse for øvre grænse for regionernes indtægter fra kommunal aktivitetsbestemt medfinansiering af sundhedsvæsenet for 2016.

Bekendtgørelse nr. 1014 af 28. juni 2016 om ændring af bekendtgørelse om opgørelse for øvre grænse for regionernes indtægter fra kommunal aktivitetsbestemt medfinansiering af sundhedsvæsenet for 2016.

### **Økonomi**

Ingen

### **Høring**

Ingen

### **Bilag:**

1	Åben	Regionsrådets behandling af revisionsberetningen.pdf	138527/17
2	Åben	Revisionsberetning_aktivitetsbestemt_tilskud.7.7.17.pdf	138525/17
3	Åben	Regionsrådets redegørelse vedrørende aktivitetsbestemte tilskud mv. 2016 Endelig.pdf	138524/17

### **Anbefaling**

Forvaltningen anbefaler,  
**at** orienteringen tages til efterretning.



**Beslutning Udvalget for Social og Sundhed den 10-10-2017**

Fraværende: Connie Høj

Orienteringen blev taget til efterretning.  
Sagen ønskes drøftet i Sundhedsstrategisk Forum



## **600. Udmøntning af værdighedsmidlerne for 2018**

Dok.nr.: 15116  
Sagsid.: 15/15373  
Initialer: kabe  
**Åben sag**

### **Sagsfremstilling**

Varde Kommunes værdighedspolitik er vedtaget i Byrådet den 3. maj 2016. Forslag til anvendelse af værdighedsmidlerne for 2018 skal indsendes til Sundheds- og Ældreministeriet senest 1. november 2017.

I 2018 tilføres 10.428.000 kr. i forbindelse med værdighedspolitikken, hvilket indebærer, at Varde Kommune modtager 288.000 kr. mere end i 2017. Beløbene fra 2017 til 2018 er derfor steget med en procentsats på ca. 2,8 procent, som tager hensyn til udligningssystemets demografiske nøgle.

Derudover er midler til Ledsagerordning mindsket med 75.000 kr., da det ifølge Økonomi og Borgerservice er begrænset, hvad der anvendes årligt. Dette beløb ønskes istedet i 2018 brugt på demensvenlig indretning af kommunens plejecentre.

I 2018 afsættes der bl.a. midler til fast vagt på plejecentre samt til musikterapeutisk arbejde i demensomsorgen. Musikalsk terapi indebærer væsentlig viden for plejepersonalet omkring deres egen adfærd, talemåde, følelsers påvirkning o.l. i henhold til demensramte borgere. Musikkens evne til at skabe kontakt og kommunikere følelser udenom sproget, giver mulighed for at give støtte til den svageste gruppe af demensramte. En musikterapeut vil derfor også varetage individuelle borgerforløb i 2018.

<i>Indsats</i>	<i>Afsat i 2016</i>	<i>Afsat i 2017</i>	<i>Ønske for 2018</i>
Forbedring af normeringen i aftenvagten på demensenheden Vinkelvejscenteret.	208.500 kr.	500.000 kr.	514.000 kr.
Forbedring af normeringerne i aftenvagten på demensenheden på Lyngparken og på Skovhøj, Oksbøl.		500.000 kr.	411.000 kr.
Musikterapeutisk arbejde i demensomsorgen			100.000 kr.
Aktivitetstilbud til yngre demensramte.	350.000 kr.	1.000.000 kr.	1.028.000 kr.
Opretholdelse af serviceniveau i hjemmeplejen samt fast vagt på plejecentre	5.896.000 kr.	5.040.000 kr.	5.187.000 kr.
Ledsagerordning	100.000 kr.	100.000 kr.	25.000 kr.
Konsulentbistand til gennemgang af plejecentre for demensvenlig indretning.	200.000 kr.	0 kr.	0 kr.
Erstatningsarbejdskraft i forbindelse med uddannelse af personale.	241.500 kr.	0 kr.	0 kr.
Øget serviceniveau på plejecentre og øvrigt ældreområde.	3.000.000 kr.	3.000.000 kr.	3.085.000 kr.
Demensvenlig indretning af plejecentre			78.000 kr.
<i>I alt</i>	<i>9.996.000 kr.</i>	<i>10.140.000 kr.</i>	<i>10.428.000 kr.</i>



**Retsgrundlag**

Lov om social service § 81a.

**Økonomi**

Værdighedsmidlerne blev aftalt i finansloven for 2016, og i 2018 tilføres Varde Kommune 10.428.000 kr. fra Sundheds- og Ældreministeriet. Kommunerne skal hvert år frem til 2019 redegøre for, hvordan midlerne udmøntes.

**Høring**

Ældrerådet

**Anbefaling**

Forvaltningen anbefaler,  
**at** forslag til udmøntning af værdighedsmidlerne for 2018 godkendes.

**Beslutning Udvalget for Social og Sundhed den 10-10-2017**

Fraværende: Connie Høj

Anbefalingen blev godkendt.

Søren Laulund (A) og Ingvard Ladefoged (A) ønsker, at samtlige midler (10.428.000 mio. kr.) anvendes til nye initiativer i regi af værdighedspolitikken eller til udvidelse af eksisterende initiativer.



## **601. Godkendelse af ændring af tidsfrister for bestilling af sygepleje og personlig og praktisk hjælp til feriegæster**

Dok.nr.: 14916  
Sagsid.: 17/9692  
Initialer: chrb  
**Åben sag**

### **Sagsfremstilling**

Varde Kommune er forpligtet til at levere personlig og praktisk hjælp efter Serviceloven samt sygepleje efter Sundhedsloven til feriegæster.

Varde Kommune modtager refusion fra hjemkommunen for indsatser leveret efter Serviceloven, mens udgifter til indsatser efter Sundhedsloven afholdes af Varde Kommune. Sygepleje leveres i udgangspunktet på nærmeste sygeplejeklinik, mens personlig og praktisk hjælp leveres i ferieboligen.

Det er hjemkommunen, der skal anmode om, at Varde Kommune leverer hjælpen under opholdet.

Indtil videre har fristen for bestilling af hjælpen været på tre hverdage for alle typer af indsatser.

Fristen på tre hverdage giver visse udfordringer. Det gælder især, når der skal leveres hjælp i ferieboliger, som er ukendte som arbejdsplads for hjemmeplejen og sygeplejen. Her er det nødvendigt på forhånd at undersøge, om hjælpen kan leveres forsvarligt og evt. bestille de hjælpemidler, der er nødvendige for at sikre arbejdsmiljøet, hvilket kan være vanskeligt at gennemføre på kun tre hverdage.

Det opleves desuden, at det giver udfordringer, at der ikke er et veldefineret serviceniveau for udkørsel af hjælpemidler til feriegæster.

I 2017 har der indtil videre været i alt 48 feriegæster med behov for hjælp, hvoraf flere har været på mere end et ferieophold. 32 gæster har haft behov for sygepleje, og 23 har haft behov for personlig pleje.

### **Forvaltningens vurdering**

#### Ændring i frist for bestilling af indsatser til feriegæster

Forvaltningen vurderer, at det vil være hensigtsmæssigt at fristen for bestilling af hjælp til feriegæster ændres til ti hverdage, når det drejer sig om hjælp til borgere, der ikke tidligere har modtaget tilsvarende hjælp på den aktuelle ferieadresse.

Fristen for levering af hjælp til borgere, der har regelmæssigt ophold i samme feriebolig, og hvor der ikke er stor variation i den hjælp, de har behov for, vil fortsat være på tre hverdage. Det sammen gælder for borgere, der har behov for sygepleje, der kan leveres på sygeplejeklinik.

På denne måde vil Varde Kommune fortsat have et højt serviceniveau for tilbagevendende feriegæster, men også sikre, at hjælpen kan leveres under ordentlige forhold til nye feriegæster.

Det vil dog være til ulempe for borgere med behov for hjælp, som spontant bestiller et ferieophold i Varde Kommune. De vil dog ikke være ringere stillet end i flere andre kommuner med mange ferieboliger, eksempelvis har både Fanø og Gribskov kommuner en frist på ti hverdage.





Samarbejde med udlejningsbureauer om forhåndsgodkendelse af ferieboliger

For at imødekomme de borgere der har behov for personlig hjælp i en lejet feriebolig, påregnes det at invitere alle udlejningsbureauer ind i et samarbejde.

Bureauerne vil blive tilbudt, at boliger som bureauerne vurderer er særligt egnede til borgere med funktionsnedsættelser, på forhånd kan blive vurderet i forhold til egnetheden til levering af forskellige typer personlig hjælp. Det kan f.eks. være en vurdering af, at soveværelset pladsmæssigt er egnet til, at der kan anvendes gulvlift, eller at badeværelset kan anvendes til levering af personlig hygiejne til en kørestolsbruger. På denne måde risikerer borgerne ikke at booke ferieboliger, der viser sig uegnede til levering af den hjælp, de har behov for.

På sigt er forventningen, at det kan aflaste Hjælpemiddeldepotet, da der ikke vil være så stor efterspørgsel efter vurderinger af ferieboliger.

Serviceniveau for udkørsel af hjælpemidler

Varde Kommunes hjælpemiddeldepot skal, mod refusion, udlåne hjælpemidler til feriegæster i Varde Kommune.

Serviceniveauet for udkørsel af hjælpemidler til feriegæster er ikke fast defineret.

Pga. forhold omkring skiftedage i sommerhuse, efterspørges udkørsel af hjælpemidler til feriegæster ofte om lørdagen, hvor hjælpemiddeldepotet normalt ikke har personale på arbejde. Forvaltningen anbefaler, at serviceniveauet fastsættes til udkørsel af hjælpemidler i dagtimerne på hverdage, da det er forbundet med væsentlige omkostninger, ekstraordinært at kalde en medarbejder på arbejde til en enkelt kørsel om lørdagen. Ofte kan udfordringen løses ved, at hjælpemidlet f.eks. placeres i et udhus, eller at de tilstedeværende lejere kan åbne op for hjælpemiddeldepotets medarbejdere.

**Retsgrundlag**

Serviceoven § 83

Sundhedsloven § 138

**Økonomi**

Ingen

**Høring**

Ældrerådet og Handicaprådet

**Anbefaling**

Forvaltningen anbefaler,

**at** fristen for bestilling af hjælp til feriegæster ændres til ti hverdage, når det drejer sig om hjælp til borgere, der ikke tidligere har modtaget tilsvarende hjælp på den aktuelle ferieadresse,

**at** fristen for levering af hjælp til borgere, der har regelmæssigt ophold i samme feriebolig, og hvor der ikke er stor variation i den hjælp, de har behov for, fortsat vil være på tre hverdage, og

**at** serviceniveauet for udkørsel af hjælpemidler til feriegæster fastsættes til udkørsel i dagtimerne på hverdage.

**Beslutning Udvalget for Social og Sundhed den 10-10-2017**

Fraværende: Connie Høj



Sagen fremsendes til høring i Ældre- og Handicaprådet, forinden udvalget træffer endelig beslutning.



## **602. Godkendelse af nye kvalitetsstandarder og indsatskatalog for ældreområdet i Varde Kommune**

Dok.nr.: 15117  
Sagsid.: 16/6786  
Initialer: chrb  
**Åben sag**

### **Sagsfremstilling**

Indsatskataloget og kvalitetsstandarden for personlig pleje og praktisk hjælp, plejeboliger og midlertidigt ophold, madservice og nødkald, skal sikre sammenhæng mellem det politisk fastsatte serviceniveau og de indsatser, der leveres til borgerne af de kommunale og private leverandører. Den seneste revidering er sket i 2014.

Indførelsen af FS III (Fælles Sprog III er den nye fælleskommunale metode for dokumentation og udveksling af data på social- og sundhedsområdet. Fælles Sprog III implementeres i Varde Kommune i løbet af fjerde kvartal 2017, sammen med det nye indsatskatalog) nødvendiggør en omlægning af det nuværende indsatskatalog. Træning efter Serviceloven bliver også en del af det endelige katalog, men kvalitetsstandarderne herfor godkendes selvstændigt.

#### Serviceniveauet bevares

Indsatskataloget og kvalitetsstandarden lægger ikke op til ændringer i det nuværende serviceniveau. Enkelte steder er der sket præciseringer og justeringer, således at kvalitetsstandarden matcher den praksis, lovgivning og teknologi, der aktuelt eksisterer.

#### Rammerne omkring det nye indsatskatalog og kvalitetsstandarderne

I det nye udkast er der sket ændringer i forhold til det forudgående, som især berører den måde, indsatserne omkring personlig pleje og praktisk hjælp visiteres.

Pakkestrukturen giver et system med færre indsatser, omkring nogle af de mest benyttede indsatsgrupper, hvilket forsimples arbejdsgangene især hos myndigheden, når der ikke skal håndteres så mange separate indsatser.

Borgeren vil stadig være visiteret til hjælp til udspecificerede opgaver, og dette vil fremgå af borgerens bevillingsbrev. Der er en forventning om, at overgangen til et mindre detaljeret indsatskatalog, skaber større fokus på helhed og i højere grad motiverer udførerne til at arbejde rehabiliterende med borgerne, da en højere grad af selvhjulpethed, ikke nødvendigvis er ensbetydende med, at der visiteres mindre tid til borgeren.

#### Værdigrundlaget

Værdigrundlaget i indsatskatalog og kvalitetsstandard er fortsat, at borgeren i sagsbehandlingen og leveringen af indsatser oplever sammenhæng, tilgængelighed og inddragelse. Hjælpen visiteres og leveres ligeledes fortsat ud fra den rehabiliterende tankegang, hvor der tages udgangspunkt i den enkelte borgers ressourcer, mål og behov. Borgeren, eventuelt de pårørende, og de fagprofessionelle indgår i et samarbejde og en dialog om, hvad der er vigtigst i den enkeltes liv, hvad der skal sættes fokus på, og hvilke mål der skal opnås og hvordan. Borgeren skal støttes til fortsat at udnytte egne ressourcer og muligheder for derigennem at kunne mestre sin hverdag.

Leder af visitationen Anette Førgaard og udviklingskonsulent Christina Bonde deltager under sagens behandling.



### **Forvaltningens vurdering**

Det nye indsatskatalog og kvalitetsstandard ændrer ikke på den hjælp, borgerne kan modtage, eller de rammer som hjælpen visiteres eller leveres under. Ændringerne er af teknisk karakter, som skal lette det administrative arbejde, understøtte FS III og bedre vilkårene for at arbejde rehabiliterende og helhedsorienteret sammen med borgeren. Ud over en ændring i strukturen, byder det nye indsatskatalog og kvalitetsstandard på flere mindre tilpasninger og justeringer, hvoraf de mest væsentlige er beskrevet nedenfor.

#### Midlertidigt nødkald

Midlertidigt nødkald er en ny mulighed.

Det har ikke tidligere været muligt at tilbyde borgeren et midlertidigt nødkald, da et nødkald kræver opkobling til Varde Kommunes nøglekortsystem, hvor den eneste løsning indtil nu har været en permanent opkobling, som er en forholdsvis dyr og omfattende løsning. Borgere, hvor der har været en forventning om snarlig bedring i tilstanden, er derfor blevet tilbudt regelmæssige tryghedsbesøg i stedet for et nødkald. En borgergruppe der er i vækst, pga. at flere udskrives tidligere fra sygehuset eller behandles i hjemmet.

Imidlertid er det nu muligt at tilbyde en midlertidig opkobling til nøglekortsystemet.

Dette gør det muligt at etablere nødkald hos borgere med et midlertidigt behov.

Løsning bliver derfor fremadrettet et førstevalg fremfor tryghedsbesøg.

#### Daghjem

Det er blevet skrevet ind i kvalitetsstandarden, at der kan forekomme venteliste til daghjem. Dette forekommer med jævne mellemrum, særligt til de mest populære daghjem. Ønskes situationen ændret, er der behov for tilførsel af ressourcer.

Det er desuden blevet skrevet ind, at der max. kan forekomme tre sammenhængende lukkedage på demensdaghjem, således at der lejlighedsvist er åbent på helligdage.

Denne praksis har fungeret siden juni 2014, og er indført på baggrund af ønsker fra pårørende i forbindelse med udmøntning af Ældrepengeomidlerne.

Derudover er introduktion til velfærdsteknologi blevet en del af tilbuddet, da det vurderes at være en naturlig arena for, at borgerne kan blive fortrolige med teknologiske hjælpemidler.

#### Betydning for de private leverandører

Der lægges op til, at godkendte private leverandører fremadrettet skal afregnes efter visiteret tid, hvilket allerede er praksis for leverandører af personlig hjælp, men ikke for leverandører, der udelukkende leverer praktisk hjælp.

Leverandører, der kun leverer praktisk hjælp, afregnes i dag efter regning for leveret tid.

Fremadrettet betyder pakkestrukturen, at leverandørerne ikke nødvendigvis afregnes for den tid, de leverer hos den enkelte borger, idet de visiterede pakker er gennemsnitstider. Der vil altså være behov for at bruge mere tid i nogle hjem og mindre tid i andre.

Dette kan blive en udfordring for især mindre leverandører med få borgere.

Alle private leverandører af personlig og praktisk hjælp er opsagt i den nuværende kontrakt pr. 31 oktober 2017, men kan frit vælge at indgå i en ny kontrakt baseret på det nye indsatskatalog og den nye kontrakt. Leverandørerne skal derfor inden denne dato vurdere, om de fortsat ønsker at være godkendte leverandører under de nye vilkår.

### **Retsgrundlag**

Lov om Social Service.



### **Økonomi**

Ændringerne har ingen økonomiske konsekvenser, da serviceniveauet bevares. I forbindelse med overgangen til en ny struktur, kan der dog være visse usikkerheder i de minuttal, der er visiteret til indsatspakkerne, som løbende skal overvåges og justeres. Dette vil også få betydning for den konkrete afregning.

Økonomiafdelingen bemærker, at såfremt udvalget ønsker justeringer i serviceniveauet, som medfører økonomiske ændringer, vil disse skulle afholdes indenfor udvalgets ramme.

### **Høring**

Ældrerådet og Handicaprådet.

### **Bilag:**

1 Åben Indsatskatalog og kvalitetsstandard for ældreområdet i Varde Kommune 126268/17

### **Anbefaling**

Forvaltningen anbefaler, **at** udvalget drøfter udkast til ny kvalitetsstandard og indsatskatalog, og **at** udkastet sendes til høring i Ældrerådet og Handicaprådet forinden endelig godkendelse.

### **Beslutning Udvalget for Social og Sundhed den 22-08-2017**

Fraværende: Ingen

Anbefalingen blev godkendt.

De beskrevne konsekvenser af det nye indsatskatalog indarbejdes i indsatskataloget, herunder mulighederne for midlertidigt nødkald.

F.s.v.a. ventelisterne på daghjem, indhentes der priser på transport til daghjem, hvor der ikke er ventelister, til udvalgets næste møde.

Sagen fremsendes til høring i Ældreråd og Handicapråd, inden sagens endelige godkendelse i udvalget.

### **Beslutning Ældrerådet den 29-08-2017**

Fraværende: Anne-Marie Søndergaard, Rigmor Jensen

Med hensyn til nødkald er Ældrerådet af den opfattelse, at mulighederne for midlertidigt nødkald virker fornuftigt.

Ældrerådet ser gerne, at ventelisterne til daghjem bliver reduceret. Der skal være sikkerhed for, at udgifterne til transport ikke bliver uoverstigelige, idet finansiering af disse ikke kan anvises.



Såfremt udviklingen på dette område fortsætter, ser Ældrerådet gerne, at der etableres flere daghjemsplasser i Varde.

**Beslutning Handicaprådet den 25-09-2017**

Fraværende: Lotte Christiansen, Susanne Bergmann, Arne Lindberg Callesen, Berit Østergaard Nielsen

Enighed om opbakning til Ældrerådets beslutning.

Handicaprådet vil foreslå, at der evalueres efter 6 og 12 måneder.

**Beslutning Udvalget for Social og Sundhed den 10-10-2017**

Fraværende: Connie Høj

Indsatskatalog og kvalitetsstandard blev godkendt.



### **603. Erstatningsbyggeri for Vinkelvejcentret**

Dok.nr.: 15156  
Sagsid.: 17/10709  
Initialer: thpe  
**Åben sag**

#### **Sagsfremstilling**

I Plejeboligplan 2016 – 2025 blev det besluttet, at der skal bygges erstatningsbyggeri for demensenheden Vinkelvejcentret, Ølgod.

Af budgetforliget i 2017 fremgår det, at "forligspartierne er enige om at opføre 8-12 demenspladser i tilknytning til Lyngparken og 24-32 demenspladser i Ølgod til afløsning for det nuværende Vinkelvejcenter". Videre fremgår det af forligsteksten, at "forligspartierne er opmærksomme på, at der med dette forlig kun er afsat anlægs- og driftsbudget til 32 pladser".

Midlerne til at etablere erstatningsbyggeri for Vinkelvejcentret er afsat i anlægsbudgettet for 2018 og 2019.

Forvaltningen foreslår, at der opføres en ny demensenhed med 24 boliger i den nordvestlige del af Ølgod (Skovparken), og at der opføres 8-9 boliger i tilknytning til de eksisterende 18 boliger i demensenheden i plejecentret Lyngparken, Varde. Behovet for daghjemsplasser vurderes og indarbejdes i byggeriet på de to matrikler.

Økonomikonsulent Arnfred Bjerg deltager under sagens behandling.

#### **Forvaltningens vurdering**

Det er forvaltningens vurdering, at der med byggeri af en ny demensenhed i Ølgod og udvidelse af den eksisterende demensenhed ved Lyngparken skabes nogle tidssvarende rammer for svært demensramte, der har behov for en plejebolig.

Det vil i væsentlig grad bidrage til at realisere Varde Kommunes mål, om at alle plejeboliger skal være demensvenligt indrettet.

#### **Konsekvens i forhold til visionen**

Med de nye boliger skal det sikres, at beboere og dagbrugere får en nem adgang til attraktive udearealer.

#### **Retsgrundlag**

Lov om almene boliger.

#### **Økonomi**

Der er i budgettet for 2018 afsat 5,09 mio. kr. og i budgettet for 2019 8,653 mio. kr. til etablering af erstatningsbyggeri for Vinkelvejcentret. Forvaltningen kan oplyse, at det areal, der er afsat til servicearealer, er ganske beskedent – og fx mindre end servicearealer i det nye plejehjem i Tistrup. Der kan derfor vise sig behov for større servicearealer, end der er afsat budget til.

Som det fremgår af vedlagte modelberegninger vil erstatningsbyggeri på 24 boliger i Skovparken inkl. 400 m<sup>2</sup> servicearealer, anlæg af udearealer mv. samt etablering af 9



boliger ved Lyngparken inkl. flytning af p-pladser, udgøre en anskaffelsespris netto (efter lånoptagelse) på 14,8 mio. kr. I budgettet er der afsat 13,7 mio. kr.

På den baggrund vil det antageligt blive nødvendigt at gennemføre besparelser på projekterne.

**Høring**

Ingen

**Bilag:**

- |   |      |                                                                                        |          |
|---|------|----------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 1 | Åben | Revideret modelberegning for opførelse af 24 almene plejeboliger på Skovparken i Ølgod | 74974/17 |
| 2 | Åben | Modelberegning for opførelse af 9 almene plejeboliger ved Lyngparken i Varde           | 71650/17 |

**Anbefaling**

Forvaltningen anbefaler,

**at** arbejdet med at planlægge erstatningsbyggeri for Vinkelvejscentret igangsættes,  
**at** der opføres 24 boliger med tilhørende servicearealer i den nordvestlige del af Ølgod,  
**at** der opføres 8-9 boliger med tilhørende servicearealer i tilknytning til demensenheden på Lyngparken, Varde, og  
**at** byggeriet planlægges indenfor den eksisterende anlægsramme.

**Beslutning Udvalget for Social og Sundhed den 10-10-2017**

Fraværende: Connie Høj

Anbefalingen blev godkendt

Udvalget ønsker, at byggeriet i Ølgod forberedes med henblik på mulighed for udvidelse.





## **604. Samling af trænings- og rehabiliteringspladser på Carolineparken**

Dok.nr.: 15188  
Sagsid.: 16/14144  
Initialer: chrb  
**Åben sag**

### **Sagsfremstilling**

I plejeboligplanen for 2016-2025 er det beskrevet, at de 8 døgnrehabiliteringspladser, som er placeret på Carolineparken, og de 6 træningspladser, som er placeret på Aktivitetscentret i Ølgod, skal samles på Carolineparken og indholdet harmoniseres.

Desuden beskriver planen, at der bør oprettes 6 vurderingspladser samme sted. En tværfaglig arbejdsgruppe har haft til opgave at skitsere et forslag til en praktisk udmøntning af de visioner, der er beskrevet i plejeboligplanen. I forslaget har arbejdsgruppen taget udgangspunkt i udviklingen i det nære sundhedsvæsen, som i højere grad fordrer, at behandling, pleje og rehabilitering af veludredte borgere foretages i nærmiljøet.

#### Det samlede antal døgnrehabiliterings- og vurderingspladser

Det anbefales, at der oprettes i alt 14 pladser på Carolineparken, som er fleksible pladser, hvor der både kan gennemføres døgnrehabiliterings- og vurderingsophold. Det samlede antal er lavere end de anbefalinger, der er besluttet i plejeboligplanen. Dette beror på en vurdering af den nuværende belægning på døgnrehabiliteringsafdelingen, hvor der er potentiale til at drifte pladserne mere stramt i henhold til formålet. Mere intensiv opfølgning på forløbene, hvor der fra starten af er fokus på, hvad borgeren skal videre til, skal gerne medføre, at forløbene generelt afkortes, og at borgerne kommer hurtigere videre.

#### Tilførsel af midler til ekstra personaleressourcer

Forslaget i sin nuværende form nødvendiggør tilførsel af ekstra personaleressourcer til sygeplejersker, terapeuter og visitation. Det vurderes nødvendigt for at sikre en effektiv rehabilitering af flere borgerne og udsætte behovet for mere indgribende indsatser som plejebolig og massiv pleje i eget hjem. Vurderingspladserne vil understøtte, at borgeren får pleje og behandling under optimale rammer og hermed forebygge genindlæggelser. Alt andet lige bør det derfor medvirke til at spare ressourcer på lang sigt.

En løsning, der ikke kræver tilførsel af ekstra ressourcer til personale, vil enten betyde, at der kan tilbydes færre pladser, eller at det sygepleje- og rehabiliteringsfaglige tilbud til borgerne vil blive ringere, end det er på de nuværende døgnrehabiliteringspladser. Begge dele anses for at være mindre gode løsninger, den demografiske udvikling og de krav som udviklingen i det nære sundhedsvæsen stiller taget i betragtning. En generel dårligere normering forventes især at gå ud over tilbuddet i vurderingsforløbene, hvor den sygeplejefaglige indsats, der forventes at være nødvendig, ikke kan leveres indenfor den nuværende ramme til sygepleje.

#### Ændring i fordelingen mellem midlertidige pladser og permanente pladser

Oplægget er, at der fremadrettet skal være tre forskellige opholdstyper på Døgnrehabiliteringsafdelingen: Døgnrehabiliteringsophold, vurderingsophold og venteophold. Pt. er der også en permanent plejebolig og en rullende aflastningsplads på afdelingen. Placeringen af disse boliger vurderes ikke at være optimal, hverken for borgerne eller for afdelingen.



Skal afdelingen fremadrettet være mere homogen, foreslås det, at den rullende aflastningsplads flyttes til en permanent bolig på Vinkelvejscentret, hvilket er i god overensstemmelse med, at mange af de borgere, der har behov for rullende aflastning, er demente, og at den faste plads konverteres til en midlertidig plads. Da der ikke er andre midlertidige boliger i Varde Kommunes boligmasse, der er egnede til at konvertere til permanente boliger, betyder det, at der vil være to færre permanente boliger, og at Varde Kommunes udgifter til midlertidige boliger vil stige.

#### Pulje til indsats overfor pårørende

I forslaget, er der afsat 50.000 kr. til en pulje, der skal støtte pårørende i krise og understøtte samarbejdet med de pårørende, som er meget vigtige medspillere i processen. Formålet med puljen er at understøtte aktiviteter, der overfor de pårørende tydeliggør, hvilken aktiv rolle de kan spille for at understøtte rehabiliteringen, men også at gennemføre forløb, der er målrettet pårørende i krise, eller understøtter at et vanskeligt samarbejde lettes.

#### Evaluerings

Den nye struktur vil, hvis den implementeres, blive evalueret i tredje kvartal 2018. Der vil være fokus på effekt, både på individniveau, og i forhold til afledte faktorer som forebyggelige indlæggelser, medfinansiering m.m., flow på pladserne, tilpasning i forhold til målgruppe, arbejds gange m.m.

#### **Retsgrundlag**

Lov om Social Service §§ 1, 83a, 86 og 88

#### **Økonomi**

De samlede udgifter forbundet med omlægningen, er skønnet som følger:

Ekstra sygeplejeresressourcer	331.832
Ekstra terapeutressourcer	736.541
Ekstra visitationsressourcer	69.892
Pulje til forbedret pårørendesamarbejde	50.000
Afprøvning af terapeuter i aftenvagt	146.000
I alt løbende udgifter	1.334.265

Det anbefales, at ændringerne finansieres fra demografi- og omstillingspuljen i 2018. Puljen antager i 2018 4.100.000 kr., heraf er der af Udvalget for Social og Sundhed foreløbigt foreslået, at der skal finansieres en demenskoordinator til 500.000 kr., og puljen har desuden været nævnt i forbindelse med en merudgift til omsorgs-/specialtandplejen.

I forbindelse med budgetlægning for 2019 tages der stilling til den videre finansiering.

Udgifterne til drift af yderligere 2 midlertidige pladser kan finansieres indenfor nuværende budgetramme.

#### **Høring**

Punktet har været i høring i Ældrerådet, Handicaprådet samt lokal-MED for Sygeplejen, Træning og Rehabilitering og Ældreområde Vest.

Der er fra alle sider positiv opbakning til, at der kommer øget fokus på vurdering og døgnrehabilitering, og at pladserne samles.



Høringssvar, der omhandler andet end tilkendegivelse af opbakning til det generelle projekt, er grupperet i emner og samlet i bilaget "Oversigt over høringssvar – samling af trænings- og rehabiliteringspladser".

Forvaltningen mener ikke, at høringssvarene giver anledning til ændring af anbefalingerne, men i forbindelse med evalueringen som er planlagt i tredje kvartal 2018, bør der være skærpet opmærksomhed på de emner, som er fremhævet i høringssvarene.

**Bilag:**

1	Åben	Høringssvar Træning og Rehabilitering - Samling af træning- og døgnrehabiliteringspladser	157247/17
2	Åben	Høringssvar fra Sygeplejen- samling af træning og døgnrehabiliteringspladser	157244/17
3	Åben	Samling af træning- og rehabiliteringspladser	104412/17
4	Åben	Overslag over behov for ressourcetildeling ved samling af træning og rehabiliteringspladser	86532/17
5	Åben	Notat om håndtering af bariatri i Varde Kommune	83893/16
6	Åben	Overblik over høringssvar - samling af trænings- og rehabiliteringspladser	157448/17

**Anbefaling**

Forvaltningen anbefaler,

**at** der oprettes i alt 14 pladser på Carolineparken, som er fleksible pladser, hvor der både kan gennemføres døgnrehabiliterings- og vurderingsophold,

**at** de resterende 6 pladser på Døgnrehabiliteringsafdelingen bliver til såkaldte ventepladser,

**at** der afsættes midler til en opnormering på terapeut- og sygeplejefronten, som sikrer, at serviceniveauet på døgnrehabiliteringspladserne kan bevares, og at der er tilstrækkelige sygeplejeressourcer til at drive vurderingspladserne,

**at** der afsættes midler til, at ordningen med terapeuter i plejen aftenvagt fortsætter som et forsøg i hele 2018,

**at** der afsættes ekstra ressourcer i visitationen med henblik på at accelerere forløbene,

**at** der afsættes midler til en pulje på 50.000 kr., som skal gå til at støtte pårørende,

**at** organiseringen af sygeplejerskerne på Døgnrehabiliteringsafdelingen flyttes fra Sygepleje til Døgnrehabiliteringsafdelingen,

**at** den rullende aflastningsplads på Døgnrehabiliteringsafdelingen flyttes til Vinkelvejscentret,

**at** der træffes beslutning om at ændre fordelingen mellem permanente og midlertidige boliger, så der kommer yderligere 2 midlertidige boliger,

**at** ændringerne finansieres fra Demografi- og Omstillingspuljen i 2018, og

**at** ændringerne implementeres pr. 1. januar 2018.

**Beslutning Udvalget for Social og Sundhed den 10-10-2017**

Fraværende: Connie Høj

Anbefalingen blev godkendt.



## **605. Driftstilskud - Paraplyen**

Dok.nr.: 15101  
Sagsid.: 10/10234  
Initialer: sasc  
**Åben sag**

### **Sagsfremstilling**

Der skal udarbejdes ny samarbejdsaftale mellem Varde Kommune og KFUM's Sociale arbejde om Cafe Paraplyens arbejde i Varde. Udkast til samarbejdsaftale vil blive forelagt udvalget til godkendelse i udvalgets næste møde.

Arbejdet med den nye samarbejdsaftale er udsprunget af dialogen mellem Varde Kommune og KFUM's Sociale Arbejde i forbindelse med deres køb af den tidligere metodistkirke på Østervold i Varde.

KFUM's Sociale Arbejde har købt de nye lokaler, for at Cafe Paraplyen kan flytte hertil. Dette sker, så snart nabohøringen er overstået.

I forbindelse med arbejdet med samarbejdsaftalen er der kommet fokus på Cafe Paraplyens tilskud fra Varde Kommune. I dag består Paraplyens driftstilskud af mange små tilskud, og det vurderes derfor hensigtsmæssigt at samle tilskuddet til et samlet tilskud fra Udvalget for Social og Sundhed.

Tilskuddet for 2018 og 2019 er beregnet ud fra, at KFUM's Sociale Arbejde har optaget lån for at kunne købe bygningen på Østervold. Paraplyen forventer at kunne indsamle ca. 1 mio. kr. til afdrag på lånet inden for det første år. Dette vil betyde, at terminsbetalingen bliver mindre, og dette skal derfor modregnes i Paraplyens driftstilskud, således at tilskuddet år for år svarer til den konkrete udgift til bolig.

Endelig ønsker Paraplyen at opnormere antallet af medarbejdertimer til familiearbejdet, således at de samlede lønudgifter stiger med 236.570 kr.

### **Forvaltningens vurdering**

Forvaltningen vurderer, at det er mest hensigtsmæssigt at samle tilskuddet til Cafe Paraplyen i et samlet tilskud, og at dette tilskud kommer fra Udvalget for Social og Sundhed.

Det er grundlæggende forvaltningens vurdering, at Cafe Paraplyen yder et godt stykke socialt arbejde med mange frivillige kræfter. Det er derfor også forvaltningens vurdering, at det er gavnligt at udvide det forebyggende sociale familiearbejde på Cafe Paraplyen.

### **Konsekvens i forhold til visionen**

Cafe Paraplyen får i de nye lokaler adgang til gårdmiljø, således at det bliver muligt at være mere udendørs.

### **Retsgrundlag**

Lov om Social Service § 88, stk. 3.



**Økonomi**

Det nye tilskud er beregnet for 2018 og 2019:

2017-prisniveau	2018	2019
<b><i>Nuværende tilskud til</i></b>		
Husleje	162.000	162.000
Drift af bygninger	120.000	120.000
Lønudgift	1.594.430	1.594.430
Samlet	1.876.430	1.876.430
<b><i>Fremtidig tilskud til</i></b>		
Husleje	352.200	272.200
Drift af bygninger	165.000	165.000
Lønudgift	1.831.000	1.831.000
Samlet	2.348.200	2.268.200
<b><i>Ansøgning om øget tilskud</i></b>	<b><i>471.770</i></b>	<b><i>391.770</i></b>

Det ses af ovenstående, at det samlede tilskud for 2018 er på 2.348.200 kr., hvilket svarer til, at tilskuddet øges med 471.770 kr. Af det samlede tilskud hidrører 235.200 kr. øgede huslejeudgifter og 236.570 kr. øgede udgifter til løn jf. Paraplyens ønske om opnormering.

For 2019 er den samlede udgift til husleje faldet fra 352.200 kr. til 272.200 kr. som følge af indsamlede midler, hvorfor det samlede tilskud for 2019 falder til 2.268.200 kr.

**Høring**

Ingen

**Anbefaling**

Forvaltningen anbefaler,

**at** udvalget tager stilling til, om tilskuddet kan forhøjes som ønsket af Cafe Paraplyen, herunder at tilskuddet reguleres ud fra den faktiske terminsudgift. For 2018 er merudgiften på 471.770 kr., og fra 2019 og til gælden er afviklet, drejer det sig om 391.770 kr., og

**at** beløbet finansieres af demografi- og omstillingspuljen.

**Beslutning Udvalget for Social og Sundhed den 10-10-2017**

Fraværende: Connie Høj

Anbefalingen blev godkendt.

Merudgiften på 471.770 finansieres i 2018 af demografi- og omstillingspuljen.

Den fremtidige finansiering aftales i forbindelse med budgetlægningen for 2019.



## **606. Frivilligt socialt arbejde**

Dok.nr.: 15100  
Sagsid.: 16/8871  
Initialer: kabe  
**Åben sag**

### **Sagsfremstilling**

Udvalget for Kultur og Fritid overdrager i januar 2018 opgaven vedr. §18-midler til Social- og Sundhedsområdet (se bilag - ny styrelsesvedtægt, dok. nr. 93546-17). §18-midlerne understøtter det frivillige sociale arbejde, og er hjemlet i lov om social service.

Social- og Sundhedsområdet er den afdeling, hvor det er hensigtsmæssigt at placere opgaven vedr. §18-midler i henhold til det samarbejde, der eksisterer i dag med den frivillige verden, og som har stor indsigt i:

- a) hvad der rører sig blandt foreninger på området,
- b) behovene hos brugerne, og
- c) overordnede tendenser i det frivillige sociale arbejde.

Koordineringsudvalgets overordnede opgave er at fordele midler til de foreninger, der ansøger om midler til indsatser og aktiviteter. Årligt har Varde Kommune to ansøgningsrunder, hvor frivillige foreninger kan søge midler. Disse ansøgningsrunder har frist hhv. 1. oktober og 1. april med virkning fra det kommende år. Kriterier for tildeling af midler ses i frivillighedspolitikken, som er vedhæftet som bilag.

Som praksis er i dag iht. uddeling af §18 midler varetages dette af et koordineringsudvalg, der består af 8 personer - 5 repræsentanter fra de frivillige sociale organisationer (vælges for 2 år ad gangen på årsmødet i januar kvartal) og 3 repræsentanter fra Varde Kommune:

- 1) Børn & Unge
- 2) Integration
- 3) Social & Sundhed

Kultur & Fritid varetager sekretariatsfunktionen.

Forslag til ny praksis, når Social & Sundhed overtager sekretariatsfunktionen, er at sammensætningen følger hovedprincipperne fra nuværende praksis, og at de 3 repræsentanter fremover er:

- 1) Børn & Unge
- 2) Integration
- 3) Kultur & Fritid

Social & Sundhed varetager sekretariatsfunktionen.

### Frivilligbørs

Ud over uddeling af §18-midler understøtter Koordineringsudvalget afvikling af en Frivilligbørs i Varde Kommune. Frivilligbørs er et arrangement iværksat af Frivillighuset, som gør det muligt for foreninger, offentlige institutioner og private virksomheder at mødes og indgå aftaler. Arrangementet fremmer lokal synlighed samt netværk på tværs af forskellige aktører i kommunen. Frivilligbørsen er afprøvet én gang i Ølgod, og var en succes med over 40 aftaler mellem de deltagende aktører.

### Frivillig Fredag

Endvidere understøtter Koordineringsudvalget Frivillighusets afvikling af "Frivillig Fredag", som foregår sidste fredag i september. Frivillig Fredag er en markering og anerkendelse



af frivillighed. Frivillig Fredag er en opfordring til alle arbejdspladser, foreninger, organisationer, skoler og borgere om at være frivillige for en dag. Dagen er primært en aktivitetsdag, hvor flest mulige skal prøve kræfter med frivilligt arbejde.

### **Retsgrundlag**

Styrelsesvedtægten

### **Økonomi**

Den samlede sum, Koordineringsudvalget råder over, er årligt på 1.078.020 kr.

Beløbet vil fra 2018 blive forhøjet med 50.000 kr., idet midler der hidtil har været afsat til Mentornetværk Esbjerg/Varde (tidl. Kvinfo) nu indgår i puljen til fordeling mellem ansøjerne.

Ud af det samlede beløb bevilges Frivillighuset 400.000 kr. årligt, og modtager yderligere 50.000 kr. til frivillig fredag.

Modtagere af tilskud indsender regnskab for anvendelse af midler.

Af vedhæftede bilag, dok. nr. 116303-16, fremgår sidste års fordeling af midler.

Udvalget for Kultur og Fritid er hvert år blevet orienteret om fordeling af midlerne.

### **Høring**

Ældrerådet til orientering

### **Bilag:**

1	Åben	Godkendt Styrelsesvedtægt for Varde Kommune 2018 - maj 2017	93546/17
2	Åben	Frivillighedspolitik.pdf	387805/12
3	Åben	oversigt oktober 2016	116303/16

### **Anbefaling**

Forvaltningen anbefaler,

**at** udvalget drøfter, hvorvidt ovenstående procedure skal fortsætte.

### **Beslutning Udvalget for Social og Sundhed den 10-10-2017**

Fraværende: Connie Høj

Den årlige fordeling af midlerne ønskes fremover til godkendelse i udvalget. Kriterierne for tildeling af midler ønskes drøftet i koordineringsudvalget med henblik på oplæg til godkendelse i det nye udvalg for Social og Sundhed.



## **607. Rammeaftale for 2018 på det specialiserede socialområde**

**m.v.**

Dok.nr.: 15115

Sagsid.: 16/13261

Initialer: JOIV

**Åben sag**

### **Sagsfremstilling**

De syddanske kommuner og Region Syddanmark har udarbejdet forslag til Rammeaftale gældende for 2018 for det specialiserede socialområde og specialundervisningsområdet. Rammeaftalen skal godkendes senest den 15. oktober 2018.

Kommunerne bærer ansvaret for koordineringen af det specialiserede socialområde og specialundervisningsområdet. I forbindelse med dette arbejde udarbejdes der hvert år en rammeaftale, der skal godkendes af kommunalbestyrelserne og Regionsrådet. Rammeaftalen er kommunalbestyrelsernes og Regionsrådets redskab til på tværs at styre den faglige udvikling, kapacitet og økonomi på det specialiserede socialområde og specialundervisningsområdet. Rammeaftalen består af en Udviklingsstrategi og en Styringsaftale. Rammeaftalen gælder for 2018 og genforhandles årligt. Den lovgivningsmæssige ramme er beskrevet i *Bekendtgørelse om rammeaftaler m.v. på det sociale område og på det almene ældreboligområde*.

Hidtil har rammeaftalen været et dokument udarbejdet af administrationen, men på baggrund af henvendelser fra politikerne i flere kommuner, med ønske om politisk inddragelse i processen, har der for rammeaftale 2018 været en politisk proces.

Den 9. marts 2017 mødtes de politiske udvalg til en temadag med drøftelse af de indkomne forslag og prioritering af disse. På temadagen udvalgte politikerne tre temaer til rammeaftale 2018:

- Der er øget fokus på effekt. Vi skal sikre, at de metoder vi anvender virker
- Der skal sættes fokus på, hvordan kommunerne kan understøtte, at borgerne er en aktiv del af samfundet/lokalsamfundet.
- Der er behov for øget fokus på koordinerede socialpsykiatriske indsatser og sektorovergange.

#### Indsatser i Rammeaftalen for 2018:

*Øget fokus på effekt. Vi skal sikre, at de metoder vi anvender virker*

Der afholdes kurser om metoder i botilbud efter samme skabelon som blev udviklet i 2016, og der arbejdes på at udvikle et kursus for myndighedspersoner. Der afholdes i 2018 en temadag om effekt, hvor kommunerne og regionen kan dele viden.

*Fokus på hjælp i nærmiljøet og specialiseringen bør derfor komme til borgeren fremfor, at borgerne skal komme til de specialiserede tilbud*

Der tages initiativ til et projekt med fokus på, hvordan vi i Syddanmark kan igangsætte projekter med udgangspunkt i forskellige målgrupper.

*Fokus på, hvordan kommunerne understøtter, at borgerne er en aktiv del af samfundet*  
Socialdirektørforum vil i 2018 afholde en konference for kommunerne og regionen omkring inddragelse af civilsamfundet. Konferencen skal være en inspiration til, hvordan





man lokalt og tværkommunalt kan arbejde med frivillighed, egenmestring og samskabelse.

*Øget fokus på koordinerede socialpsykiatriske indsatser og sektorovergange*

Der udarbejdes i 2017 en projektbeskrivelse for, hvorledes behandlingspsykiatrien og socialpsykiatrien bedre kan støtte og koordinere om de borgere, som har mange sektorovergange, og borgere som har en udadreagerende eller selvskadende adfærd. Projektet vil blive igangsat i 2017 og fortsætte gennem hele 2018.

*Styring af udgifterne på det specialiserede område*

Der vil i 2018 være fokus på, at de samlede udgifter på det specialiserede socialområde i Syddanmark skal falde, minimum fastholdes i forhold til 2017 i alle kommuner og regionen. Der tages dog højde for pris- og lønfremskrivning, hvilket i praksis betyder, at udgifterne fra 2017 til 2018 maksimalt må stige med KL's pris og lønfremskrivning. Dette skal ske ved at fastholde fokus og øget effektivisering på de tilbud, der eksisterer samt via fokus på udvikling af nye og effektfulde tilbud.

Med henblik på at følge og styre udgifterne på det specialiserede socialområde udarbejdes følgende:

- En beskrivelse af udviklingen af udgifter på det specialiserede socialområde i Syddanmark. Der skal som en del af analysen ses på mulige årsager til udgiftsudviklingen
- En beskrivelse af udviklingen af antal sager og antal særligt dyre sager. Beskrivelsen skal blandt andet anvendes som forklaringsvariabel i forhold til udviklingen af udgifterne på det specialiserede socialområde i Syddanmark

Udover indsatserne ovenfor er der i Rammeaftalen 2018 aftalt følgende indsatser:

- Tendenser og behov
- Opfølgning på belægningen på tilbud på det specialiserede socialområde i Syddanmark
- Belægnings- og driftsmøder med Region Syddanmark
- Sikring af effektiv drift
- Lands- og landsdelsdækkende tilbud og sikrede afdelinger

I Styringsaftalen er der følgende markante justeringer til aftalen 2018:

- Tilbud drevet med driftsoverenskomst er ikke omfattet af Styringsaftale 2018. I vejledning til Serviceloven (2017) fremhæves, at private tilbud, herunder selvejende institutioner, der har indgået aftale med kommunale og regionale driftsherrer, ikke indgår i rammeaftalen.
- Beboerbetaling på tilbud efter §§109 og 110. Der er den 4. november 2016 indgået aftale mellem regeringen (Venstre), Socialdemokratiet, Dansk Folkeparti, Liberal Alliance, Alternativet, Radikale Venstre, Socialistisk Folkeparti og Det Konservative Folkeparti om revision af servicelovens voksenbestemmelser. Heraf indgår aftale om forenkling af reglerne for egenbetaling for ophold i botilbud efter §§109 og 110.

KKR Syddanmark godkendte den 14. juni 2017 Rammeaftalen for 2018 og sender den til endelig godkendelse hos kommuner og Region.

**Konsekvens i forhold til visionen**

Ingen



**Retsgrundlag**

Lovbekendtgørelse nr. 988 af 17. august 2017 om social service §6.

Lovbekendtgørelse nr. 1103 af 15. august 2016 om almene boliger m.v. – almenboligloven

Lovbekendtgørelse nr. 1631 af 16. december 2016 om rammeaftaler m.v. på det sociale område og på det almene ældreboligområde.

**Økonomi**

Ingen

**Høring**

Handicaprådet

**Bilag:**

- |   |                                   |           |
|---|-----------------------------------|-----------|
| 1 | Åben Rammeaftale 2018             | 133491/17 |
| 2 | Åben Bilag til Rammeaftale - 2018 | 133506/17 |

**Anbefaling**

Forvaltningen anbefaler Udvalget for Social og Sundhed samt Udvalget for Børn og Undervisning,

**at** forslag til Rammeaftale for 2018 godkendes.

**Beslutning Udvalget for Børn og Undervisning den 12-09-2017**

Fraværende: Susanne Bergmann, Arne Lindberg Callesen

Rammeaftalen for 2018 blev godkendt.

**Beslutning Udvalget for Social og Sundhed den 19-09-2017**

Fraværende: Ingen

Sagen fremsendes til høring i Handicaprådet, forinden endelig godkendelse i udvalget.

**Beslutning Handicaprådet den 25-09-2017**

Fraværende: Lotte Christiansen, Susanne Bergmann, Arne Lindberg Callesen, Berit Østergaard Nielsen

Handicaprådet ser en positiv udvikling i rammeaftalen 2018 i forhold til indsatserne.

**Beslutning Udvalget for Social og Sundhed den 10-10-2017**

Fraværende: Connie Høj

Anbefalingen blev godkendt.



## **608. Arbejdskraftanalyse Social og Sundhedsområdet - temadrøftelse**

Dok.nr.: 15159

Sagsid.: 16/479

Initialer: KIO/L

**Åben sag**

### **Sagsfremstilling**

En arbejdsgruppe bestående af repræsentanter fra FOA, medarbejdere, ledere, HR-afdelingen og Social- og Sundhedsafdelingen har igennem længere tid arbejdet med en analyse af arbejdskraftbehovet på social- og sundhedsområdet. De tre væsentligste variable, der danner grundlag for en vurdering af behovet, er i) den aldersbetingede afgang, ii) arbejdskraftbehovet fordelt på grupper som følge af 2022-planen, om at der på det tidspunkt ønskes en fordeling med cirka 75 procent assistenter, iii) viden om tilgang i form af færdiguddannede elever.

Analysen viser bl.a.,

- at der indenfor fem år kan forventes en aldersbetinget afgang på 87 personer, heraf 27 assistenter,
- at der vil være behov for netto at rekruttere 191 assistenter inden udgangen af 2022 for at nå målsætningen, om at 75 procent af medarbejderne er assistenter,
- at der uddannes 160 assistenter i de kommende fem år (under forudsætning af, at der ikke sker frafald under uddannelsesforløbet).

Der er i analysen ikke taget højde for,

- at det formentligt vil være muligt at rekruttere assistenter finansieret – og til dels uddannet – hos regionen,
- arbejdskraftbehovet hos Blåbjerg Pleje- og Aktivitetscenter.

Analysen viser også, at der er en forholdsvis stor personalegennemstrømning blandt de social- og sundhedsuddannede. Det er besluttet, at der skal arbejdes på systematisk at afdække årsager til dette.

HR-konsulent Kirsten Olstrøm deltager under sagens drøftelse.

### **Forvaltningens vurdering**

Det er forvaltningens vurdering, at analysen giver et godt overblik over udfordringer og muligheder, samt at det er relevante initiativer, der sættes i værk.

### **Retsgrundlag**

Ingen

### **Økonomi**

Økonomien til uddannelse følges løbende. Nødvendige tilpasninger som følge af ændringer i prioriteringer og optag vil blive indarbejdet i budgetterne i forbindelse med den årlige budgetlægning.



**Høring**

Ingen

**Bilag:**

1 Åben Opdatering af arbejdskraftanalysen - SOSU

183063/16

**Anbefaling**

Forvaltningen anbefaler,  
**at** analysen drøftes.

**Beslutning Udvalget for Social og Sundhed den 10-10-2017**

Fraværende: Connie Høj

Analysen blev drøftet.



**609. Gensidig orientering**

Dok.nr.: 15070

Sagsid.: 14/51

Initialer: LEAN

**Åben sag**

**Orientering v/formanden**

- Invitation til deltagelse i det Nationale Demensrum den 25. oktober i København.
- KL's Handicap- og Psykiatrikonference den 28. november på Hotel Comwell, Kolding
- Juleafslutning i udvalget
- Lægesituationen i Ølgod

**Orientering v/direktøren**

- Oversigt over anlægsbyggerier
- Orientering om Center for Misbrug
- Dialogmøder med aftaleholdere den 13. november.
- Borgersager

**Gensidig orientering**

**Bilag:**

- |   |                                                                                          |           |
|---|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 1 | Åben Program for Handicap- og Psykiatrikonference den 28. november 2017 på Hotel Comwell | 154901/17 |
| 2 | Åben Anlæg - Oversigt                                                                    | 155351/17 |

**Beslutning Udvalget for Social og Sundhed den 10-10-2017**

Fraværende: Connie Høj

Orienteringerne blev taget til efterretning.



## **Bilagsliste**

596. Sundhedsberedskabsplan
1. Sundhedsberedsskabsplan 2018-2022 (140952/16)
597. Udmøntning af effektivisering Træning og Rehabilitering
1. Retningslinje Holdtræning (89473/17)
598. Godkendelse af ny kvalitetsstandard for servicelovens §86 - træningsområdet
1. 2017 udkast kvalitetsstandard §86 stk. 2.DOCX (112934/17)
  2. 2017 Udkast kvalitetsstandard §86 stk. 1.DOCX (112930/17)
  3. Funktions- og ADL-udredning kvalitetsstandard (131401/17)
599. Region Syddanmarks revisionsredegørelse vedr. aktivitetsbestemt, kommunal medfinansiering af sundhedsområdet 2016 - orientering
1. Regionsrådets behandling af revisionsberetningen.pdf (138527/17)
  2. Revisionsberetning\_aktivitetsbestemt\_tilskud.7.7.17.pdf (138525/17)
  3. Regionsrådets redegørelse vedrørende aktivitetsbestemte tilskud mv. 2016 Endelig.pdf (138524/17)
602. Godkendelse af nye kvalitetsstandarder og indsatskatalog for ældreområdet i Varde Kommune
1. Indsatskatalog og kvalitetsstandard for ældreområdet i Varde Kommune (126268/17)
603. Erstatningsbyggeri for Vinkelvejscentret
1. Revideret modelberegning for opførelse af 24 almene plejeboliger på Skovparken i Ølgod (74974/17)
  2. Modelberegning for opførelse af 9 almene plejeboliger ved Lyngparken i Varde (71650/17)
604. Samling af trænings- og rehabiliteringspladser på Carolineparken
1. Høringssvar Træning og Rehabilitering - Samling af træning- og døgnrehabiliteringspladser (157247/17)
  2. Høringssvar fra Sygeplejen- samling af træning og døgnrehabiliteringspladser (157244/17)
  3. Samling af træning- og rehabiliteringspladser (104412/17)
  4. Overslag over behov for ressourcefordeling ved samling af træning og rehabiliteringspladser (86532/17)
  5. Notat om håndtering af bariatri i Varde Kommune (83893/16)
  6. Overblik over høringssvar - samling af trænings- og rehabiliteringspladser (157448/17)
606. Frivilligt socialt arbejde
1. Godkendt Styrelsesvedtægt for Varde Kommune 2018 - maj 2017 (93546/17)
  2. Frivillighedspolitik.pdf (387805/12)
  3. oversigt oktober 2016 (116303/16)
607. Rameaftale for 2018 på det specialiserede socialområde m.v.
1. Rameaftale 2018 (133491/17)



2. Bilag til Rammefortale - 2018 (133506/17)
  
608. Arbejdskraftanalyse Social og Sundhedsområdet - temadrøftelse
  1. Opdatering af arbejdskraftanalysen - SOSU (183063/16)
  
609. Gensidig orientering
  1. Program for Handicap- og Psykiatrikonference den 28. november 2017 på Hotel Comwell (154901/17)
  2. Anlæg - Oversigt (155351/17)



## **Underskriftsblad**

---

Thyge Nielsen

---

Ingvard Ladefoged

---

Søren Laulund

---

Erhardt Jull

---

Niels Haahr Larsen

---

Connie Høj

---

Tina Agergaard Hansen